

# Die 36 Strategeme / The 36 Stratagems (Kompendium)

1) „Normale“ Nummerierung

31) Nummerierung nach Kaihan Krippendorff, der **aus den 36 Strategemen eine effiziente Kreativitätstechnik entwickelte**. Sein Strategie Thriller: „The Art of the Advantage“ (Outthink the Competition) Aufteilung:

- 1 – 9 Yin: Yang Polarity (a)
- 10 – 18: Wu Wei: Go with the Grain (b)
- 19 – 27: Wu Chang: Continuous Change (c)
- 28- 36: Shang Bing Wu Bing: Indirect Action (d)

1. **Den Himmel täuschend das Meer überqueren (V)**  
**(31) Fool the Emperor and Cross the Sea (d)**
2. **Wei belagern, um Zhao zu retten (A)**  
**(7) Besiege Wei to Rescue Zhao (a)**
3. **Mit dem Messer eines anderen töten (V)**  
**(6) Kill with a Borrowed Knife (a)**
4. **Ausgeruht den erschöpften Feind erwarten (A)**  
**(22) Await the Exhausted Enemy At Your Ease (c)**
5. **Eine Feuersbrunst für einen Raub nutzen (A)**  
**(15) Loot a Burning House (b)**
6. **Im Osten lärmern, im Westen angreifen (V)**  
**(29) Clamor in the East; Attack to the West (d)**
7. **Aus dem Nichts etwas erzeugen (VS)**  
**(32) Create Something Out of Nothing (d)**
8. **Sichtbar die Holzstege wieder instand setzen, insgeheim nach Chenchang marschieren (V)**  
**(30) Openly Repair the Walkway, Secretly March to Chen Cang (d)**
9. **Die Feuersbrunst am gegenüberliegenden Ufer beobachten (F)**  
**(19) Watch the Fire on the Other Shore (a)**
10. **Hinter dem Lächeln den Dolch verbergen (V)**  
**(33) Hide a Dagger Behind a Smile (d)**
11. **Den Pflaumenbaum anstelle des Pfirsichbaums verdorren lassen (F)**  
**(20) Let the Plum Tree Wither in Place of the Peach (c)**
12. **Mit leichter Hand das Schaf wegführen (A)**  
**(17) Seize the Opportunity to Lead the Sheep Away (b)**
13. **Auf das Gras schlagen, um die Schlangen aufzuscheuchen (E)**  
**(14) Beat the Grass to Startle the Snake (b)**
14. **Für die Rückkehr der Seele einen Leichnam ausleihen (A)**  
**(27) Borrow a Corpse for the Soul's Return (d)**
15. **Den Tiger vom Berg in die Ebene locken (A)**  
**(4) Lure the Tiger Down from the Mountain (a)**
16. **Will man etwas fangen, muss man es zunächst loslassen (A)**  
**(1) To Catch Something, First Let It Go (a)**
17. **Einen Backstein hinwerfen, um einen Jadestein zu erlangen (A)**  
**(2) Exchange a Brick for a Jade (a)**
18. **Will man eine Räuberbande unschädlich machen, muss man deren Anführer fangen (A)**  
**(35) To Catch the Bandits, First Capture Their Leader (d)**

Harro von Senger (brachte die Strategeme von China nach Europa) unterscheidet in seinem sehr lesenswerten Buch “36 Strategeme für Manager“ (S. 36 ff) sechs

technische Kategorien: (7) = Anzahl

1. (V) Verschleierungs - Strat (7)
2. (VS) Vorspiegelungs - Strat (5)
3. (E) Enthüllungs - Strat (2)
4. (A) Ausmünzungs - Strat (17)
5. (SV) Strategem - Verkettung (1)
6. (F) Flucht - Strat (4)

und vier ethische Kategorien von Strategemanwendungen

1. Schadens Strat
2. Dienst Strat
3. Scherz Strat
4. Ethisch hybride Strat

Die Strategeme sind als Metaphern zu verstehen...

... zB. mit Referenzen arbeiten kann dem Strategem 3 (6) „Mit dem Messer eines anderen töten“ zugeordnet werden

Strategemanwendung:

Aktiv

Passiv

- erkennen, wenn sie von anderen gegen uns gerichtet sind
- allg. „Mustererkennung“

19. Unter dem Kessel das Brennholz wegziehen (A)  
(10) Remove the Firewood from Under the Pot (b)

Hören Sie Aussagen von KursteilnehmerInnen: Strategie mit Strategemen "Outthink the Competition":  
[www.strategeme.com/KursKK/Kurs1\\_2.htm](http://www.strategeme.com/KursKK/Kurs1_2.htm)

20. Das Wasser trüben, um die Fische zu fangen (A)  
(9) Trouble the Water to Catch the Fish (a)

21. Die Zikade entschlüpft ihrer goldglänzenden Hülle (F)  
(25) Shed Your Skin Like the Golden Secada (c)

Eine herrliche Geschichte finden Sie hier:  
<http://gutenberg.spiegel.de/eckstein/schulhum/schul02.htm> = Strategem 24 (24)  
siehe Erklärung „36 Strategeme für Manager“

22. Die Tür schließen und den Dieb fangen (A)  
(11) Shut the Door to Capture the Thief (b)

23. Sich mit einem fernen Feind verbünden, um den nahen Feind anzugreifen (A)  
(5) Befriend the Distant Enemy to Attack One Nearby (a)

24. Ein Weg für einen Angriff gegen Guo ausleihen (V)  
(24) Borrow the Road to Conquer Gao (c)

Strategeme eröffnen eine neue Sicht auf die Welt um uns herum. Vielleicht so, wie ein Navigationsgerät. Wir wissen...  
...wo wir stehen  
...wo es staut (klemmt)  
...wie wir trotzdem sicher unser Ziel erreichen.  
Ruedi Müller

25. Die Tragbalken stehlen und die Stützpfeiler austauschen (V)  
(12) Replace the Beams with Rotten Timbers (b)

26. Die Akazie schelten, aber auf den Maulbeerbaum zeigen (E)  
(28) Point at the Mulberry But Curse the Locust (d)

27. Verrücktheit mimen, ohne das Gleichgewicht zu verlieren (VS)  
(18) Feign Madness But Keep Your Balance (b)

28. Auf das Dach locken, um dann die Leiter wegzuziehen (A)  
(3) Invite Your Enemy Onto the Roof, Then Remove the Ladder (a)

29. Einen Baum mit Blumen schmücken (VS)  
(34) Deck the Tree with Bogus Blossoms (d)

30. Die Rolle des Gastes in die des Gastgebers umkehren (A)  
(23) Exchange the Role of Guest for That of Host (c)

31. Das Stratagem des schönen Menschen (A)  
(13) The Stratagem of the Beautiful Woman (b)

32. Das Stratagem der Öffnung der Tore (VS)  
(21) The Stratagem of the Open City Gates (c)

33. Das Stratagem des Zwietrachtsäens (A)  
(8) The Stratagem of Sowing Discord (a)

34. Das Stratagem des leidenden Fleisches (VS)  
(26) The Stratagem of Injuring Yourself (c)

35. Die Verkettung von Stratagemata (SV)  
(36) The Stratagem of Linking Stratagems (d)

The 36 Stratagems are universal patterns of strategic interactions or power moves to create advantage  
Kaihan Krippendorff

...Sie (Anm. die Strategeme) werden offensiv und vor allem auch defensiv, zur Schadensprävention, eingesetzt. Wer ihren Kosmos in sich aufgenommen hat, ist für den Lebenskampf hervorragend gerüstet. Man sollte sie erlernen und, soweit ethisch vertretbar, praktizieren...  
Harro von Senger

36. Bei Aussichtslosigkeit ist rechtzeitiges Weglaufen das Beste (F)  
(16) Sometimes Running Away Is the Best Strategy (b)

Eine weitere interessante Aufteilung der Strategeme finden Sie hier:  
[www.strategeme.com/HSml/36strat.htm](http://www.strategeme.com/HSml/36strat.htm) (am Ende der Seite)

- when in Superior Position 1 - 6
- when in Confrontation 7 - 12
- when in Attack 13 - 18
- when in Confused Situations 19 - 24
- when in Gaining Ground 25 - 30
- when in Desperate Situation 31 - 36